

# **Hálózati optimalizálás és költséghatékonyság az ellátási lánc versenyképessége érdekében**

Kovács Nikoletta

Pécsi Tudományegyetem, Közgazdaságtudományi Kar, Gazdálkodástani Doktori Iskola

[kovacsnikoletta@ktk.pte.hu](mailto:kovacsnikoletta@ktk.pte.hu)

## **Absztrakt**

Minden szervezet egyszerre vevő és eladó, a csere a kölcsönös függőség körülményei között zajlik. Így számos iparágban az üzleti kapcsolatok adják a hatékonyság kulcsát. Jelentőségük abban áll, hogy a termelési és csere tevékenységek összekapcsolásával lehetővé tehetik a vállalat számára a magasabb szintű hatékonyság elérését (Mandják, 2005). A vállalatok az egymás közti verseny hatására a költségek még erőteljesebb minimalizálására törekcsenek, így a folyamatok racionalizálása mellett a beszerzés tevékenysége felértékelődött (Little, 2009). Ezeknek megfelelően a témám kiindulási pontjaként a négy fő versenyprioritásból (költség, minőség, idő, flexibilitás) a költségtényezőt helyezem a vizsgálat középpontjában. Továbbá mindhárom összekapcsolódó vállalati terület oldaláról tervezem megvizsgálni a kijelölt témát, azaz a vállalati pénzügyet, a marketinget és a termelés menedzsmentet is érvényesíteni szeretném a téma részletekre kiterjedő vizsgálata érdekében. A stratégia felállítása sem elhanyagolható, mivel a hálózati modellek és a költséghatékonyság szempontjából is fontos a telephely elhelyezkedése, és a beszállítási és elosztási költségek tervezése. Itt érdemes megemlíteni az üzleti kapcsolatokat is, melyre szintén szeretnék kutatásomban kitérni. Módszertanként telephely-választási modelleket tervezek felkutatni és elemezni, továbbá ahogy a címben is szerepel, hálózati modelleket vizsgálnék az ellátási láncok optimalizálására. A téma leszűkítése érdekében különböző elosztó vállalatok vizsgálatát tervezem (például hőerőmű, FMCG termékeket gyártó vállalat, csomagküldő szolgálat, pékség, távközlési vállalat), és ezen vállalatok működésére dinamikus programozás segítségével optimális beszerzési, elhelyezkedési és elosztási stratégiát tervezek felállítani. Költséghatékonyság szempontjából pedig controlling mutatók elemzését terveztem, melyben

szerepet játszik az általam felállított optimális stratégia és a hozzá kapcsolható hatékonysági, versenyképességi mutatók.