

A Magyar Honvédség kompetenciáinak változása VUCA környezetben

Muhoray Róbert András

NKE HDI III. évfolyam

Témavezető: Dr. habil. Szelei Ildikó

Környezet

- A digitális transzformáció hatással van
 - Hadviselésre
 - Hadiiparra, haditechnikai eszközökre
 - Emberre
- A hadviselési forma megváltozott
 - Gerilla
 - Hibrid
 - Kiber



Sikeresség a hadviselésben

- Korábban
 - az ország és hadserege méretének volt a függvénye
- Napjainkban
 - az innováció
 - a flexibilitás
 - a tudás
 - a technológia



VUCA

Volatility: változékonyság

Uncertainty: bizonytalanság

Complexity: komplexitás

Ambiguity: kétértelműség



Képességnövelés a Magyar Honvédségben (technikai)

- Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Program
 - Korszerű fegyverzeti, haditechnikai eszközök
 - Gépjárművek csapatszállító járművek beszerzése
 - Légierő képességeinek megújítása
 - Tüzér- és páncéltörő tüzér képesség újjáélesztése
 - Fokozott kibervédelem
 - Logisztikai fejlesztések



Képességnövelés a Magyar Honvédségben (Humán)

- Szervezeti átalakítás
 - Háromdandáros fejlesztés
 - MH Transzformációs Parancsnokság létrehozatala
 - Tisztképzés, altisztképzés átalakítása
- Szervezeti kultúraváltás
- Életpálya modell
- Támogatások





Vezetői kompetenciák

- Példamutatás
- Proaktivitás
- Összetett dolgok átlátása, kezelése
- Bánásmód beosztottakkal

A soldier in camouflage gear is shown in profile, wearing a helmet and using a radio. In the background, a laptop is open on a surface. The scene is set in a desert environment with sandbags visible.

Gondolkodó katonák

- Plusz információk
- Alulról jövő kezdeményezések
- Alternatívák
- Proaktivitás
- Kompetenciának megfelelő döntéshozatal
- Jobb döntések

Katonai kiképzés

- Technikai kompetenciák fejlesztése
- Csoportban gondolkodás
- Taktikai ismeretek
- Helyzetismeret
- Összetettebb feladatmegoldás



Utánpótlás

- Új generációk bevonása
 - Virtuális élet
 - Közösségi oldalak
 - Kevés memorizálás
 - Gyors keresés az interneten
 - Fókuszáltság hiánya
- Tartalékos állomány növelése



Köszönöm a figyelmet!

